

Usnesení Finančního výboru Zastupitelstva města Příbram ze dne 08.09.2024

Přítomni - on-line:

Ing. Martin Buršík, MBA, předseda výboru
Ing. Monika Petrová, Ph.D., členka výboru
Karel Vild, člen výboru
Alena Smejkalová, členka výboru
Karel Nekolný, BBus (Hons), člen výboru

Omluveni:

Mgr. Marek Školoud, člen výboru
Ing. Jan Poskočil, člen výboru
Bc. Vladimír Karpíšek, 1. místopředseda
Ing. Venuše Štochlová, koordinátorka výboru

Průběh jednání:

1. Zahájení jednání

2. Volba zapisovatele a ověřovatele zápisu

FV usn. č. 72/2024

FV schvaluje za zapisovatele Karla Vilda..

hl. pro 5 proti 0 zdrž. 0

FV usn. č. 73/2024

FV schvaluje za ověřovatele zápisu Moniku Petrovou.

hl. pro 5 proti 0 zdrž. 0

3. Schválení programu

FV usn. č. 74/2024

FV schvaluje program dnešního jednání.

hl. pro 5 proti 0 zdrž. 0

4. Kontrola hospodaření příspěvkové organizace Technické služby města Příbrami

FV usn. č. 75/2024

FV schvaluje obecná zjištění:

Ekonomické vedení TS je po změně na postu ředitele TS nestabilní. V současné době není pozice ekonoma TS obsazena.

Vedení TS nepředložilo FV sadu reportingu, kterou používá pro pravidelnou (měsíční, kvartální nebo roční) kontrolu hospodaření z pohledu klíčových ukazatelů výkonnosti.

Finančnímu výboru nebyly předloženy standardizované postupy pro vyhodnocení nákladovosti a efektivity jednotlivých činností (normohodiny).

Požadována základní účetní data byla dodána. Detailnější nebo kontrolingová data poptaná členy FV nebyla v několika případech dodána.

Technické služby v současné době nejsou schopny vyhodnocovat dostatečným způsobem efektivitu a kvalitu svého hospodaření, a nejsou schopny účinně vyhodnocovat produktivitu práce a odměňovat klíčové pracovníky podle zásluh. Důvodem je absence měření těchto veličin.

Vnitropodnikové účetnictví tvoří dvě třetiny všech nákladů a výnosů TS – téměř 95 mil Kč z celkových 155 mil Kč je účetně přesouváno mezi středisky, což je velmi vysoký podíl.

hl. pro 5 proti 0 zdrž. 0

FV usn. č. 76/2024

FV doporučuje Zastupitelstvu města Příbram:

1. Nastavit účinnou motivaci managementu, především ředitelky TS.
2. Stabilizovat manažerský tým TS, definovat odpovědnosti a kompetence nejužšího vedení TS.
3. Vytvořit a obsadit pozici Specialisty kontrolingu, která bude přímo podřízená radě města a bude oddělena od pozice Ekonomů. Specialista kontrolingu by měl na starosti plánování rozpočtu s vedením PO, tvorbu a aktualizaci reportů, nákladový kontroling. Tato pozice může být sdílená pro více příspěvkových organizací.
4. Co nejdříve obsadit pracovní pozici Ekonomů TS kvalitním kandidátem, který bude mít na starosti účetní agendu.
5. FV dále doporučuje:
 - postupné zavedení jednotného vozového parku osobních vozidel,
 - provádět pravidelná poptávková řízení na nákup materiálu a služeb,
 - zavést elektronické knihy jízd pro všechna vozidla,
 - střediska optimalizovat tak, aby nedocházelo k tolika vnitropodnikovým přesunům, např. určit střediska nosná a střediska podpůrná.

hl. pro 5 proti 0 zdrž. 0

5. Diskuse, dotazy, ostatní

Ověřovatel:

Ing. Monika Petrová, Ph.D., členka výboru v. r.

.....

Ing. Martin Buršík, MBA, předseda výboru v. r.

.....

V Příbrami dne 08.09.2024

Zapsala: Karel Vild.

Ověřeno dne 09.09.2024