

Usnesení Finančního výboru Zastupitelstva města Příbram ze dne 17.10.2024

Přítomni:

Ing. Martin Buršík, MBA, předseda výboru
Ing. Monika Petrová, Ph.D., členka výboru
Karel Vild, člen výboru
Alena Smejkalová, členka výboru
Karel Nekolný, BBus (Hons), člen výboru
Mgr. Marek Školoud, člen výboru
Ing. Jan Poskočil, člen výboru
Bc. Vladimír Karpíšek, 1. místostarosta
Ing. Venuše Štochlová, koordinátorka výboru

Průběh jednání:

1. Zahájení jednání

2. Volba zapisovatele a ověřovatele zápisu

FV usn. č. 77/2024

FV schvaluje za zapisovatele Jana Poskočila.

hl. pro 7 proti 0 zdrž. 0

FV usn. č. 78/2024

FV schvaluje za ověřovatele zápisu Alenu Smejkalovou..

hl. pro 7 proti 0 zdrž. 0

3. Schválení programu

FV usn. č. 79/2024

FV schvaluje program dnešního jednání.

hl. pro 7 proti 0 zdrž. 0

4. Kontrola hospodaření příspěvkové organizace Technické služby města Příbrami

FV usn. č. 80/2024

FV schvaluje obecné zjištění:

Ekonomické vedení TS je po změně na postu ředitele TS nestabilní. V současné době není pozice ekonoma TS obsazena a pozice provozního náměstka je zrušena.

hl. pro 7 proti 0 zdrž. 0

FV usn. č. 81/2024

FV schvaluje obecné zjištění:

Vedení TS nepředložilo FV sadu reportingu, kterou používá pro pravidelnou (měsíční, kvartální nebo roční) kontrolu hospodaření z pohledu klíčových ukazatelů výkonnosti.

hl. pro 7 proti 0 zdrž. 0

FV usn. č. 82/2024

FV schvaluje obecné zjištění:

Finančnímu výboru nebyly předloženy standardizované postupy pro vyhodnocení nákladovosti a efektivity jednotlivých činností (normohodiny).

hl. pro 7 proti 0 zdrž. 0

FV usn. č. 83/2024

FV schvaluje obecné zjištění:

Technické služby v současné době nejsou schopny vyhodnocovat dostatečným způsobem efektivitu a kvalitu svého hospodaření, a nejsou schopny účinně vyhodnocovat produktivitu práce a odměňovat klíčové pracovníky podle zásluh. Důvodem je absence měření těchto veličin.

hl. pro 4 proti 0 zdrž. 3

FV usn. č. 84/2024

FV schvaluje obecné zjištění:

Vnitropodnikové účetnictví tvoří dvě třetiny všech nákladů a výnosů TS – téměř 95 mil Kč z celkových 155 mil Kč je účetně přesouváno mezi středisky, což je velmi vysoký podíl.

hl. pro 7 proti 0 zdrž. 0

FV usn. č. 85/2024

FV doporučuje nastavit účinnou motivaci managementu, především ředitelky TS.

hl. pro 7 proti 0 zdrž. 0

FV usn. č. 86/2024

FV doporučuje provádět v TS pravidelný nákladový kontroling pod vedením města.

hl. pro 7 proti 0 zdrž. 0

FV usn. č. 87/2024

FV doporučuje stabilizovat manažerský tým TS, definovat odpovědnosti a kompetence nejužšího vedení TS.

hl. pro 7 proti 0 zdrž. 0

FV usn. č. 88/2024

FV doporučuje

- postupné zavedení jednotného vozového parku osobních vozidel,
- provádět pravidelná poptávková řízení na nákup materiálu a služeb,
- zavést elektronické knihy jízd pro všechna vozidla,
- střediska optimalizovat tak, aby nedocházelo k tolika vnitropodnikovým přesunům

hl. pro 7 proti 0 zdrž. 0

5. Návrh SVR, plánu investic a rozpočtu na rok 2025

6. Diskuse, dotazy, ostatní

Ověřovatel:

Alena Smejkalová, členka výboru v. r.

.....

Ing. Martin Buršík, MBA, předseda výboru v. r.

.....

V Příbrami dne 17.10.2024

Zapsal: Ing. Jan Poskočil

Ověřeno dne 21.10.2024